



BÆRUM
KOMMUNE

Kunnskapsgrunnlag

Revisjon Klimastrategi 2030

Anne Kristine Feltman | 16. oktober 2020

Spesialrådgiver Strategi og utvikling

Sammen skaper vi fremtiden

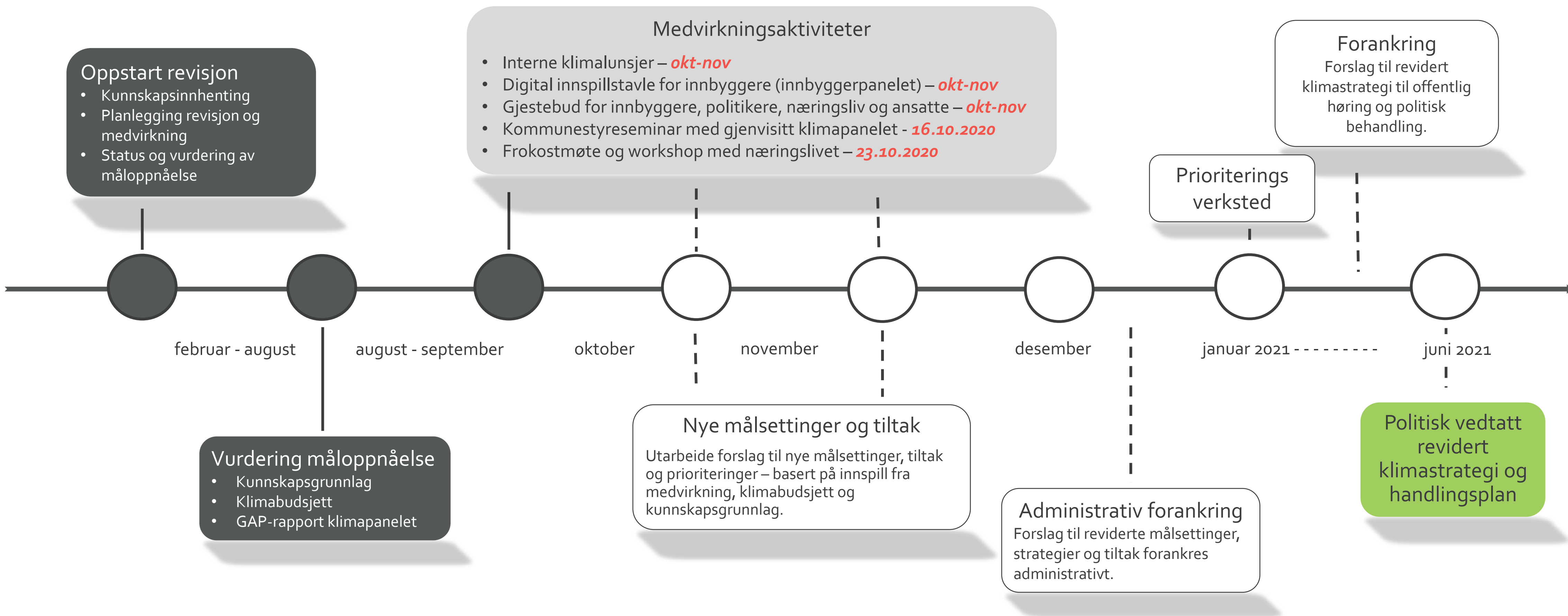
MANGFOLD - RAUSHET - BÆREKRAFT

Kunnskapsgrunnlag for klima

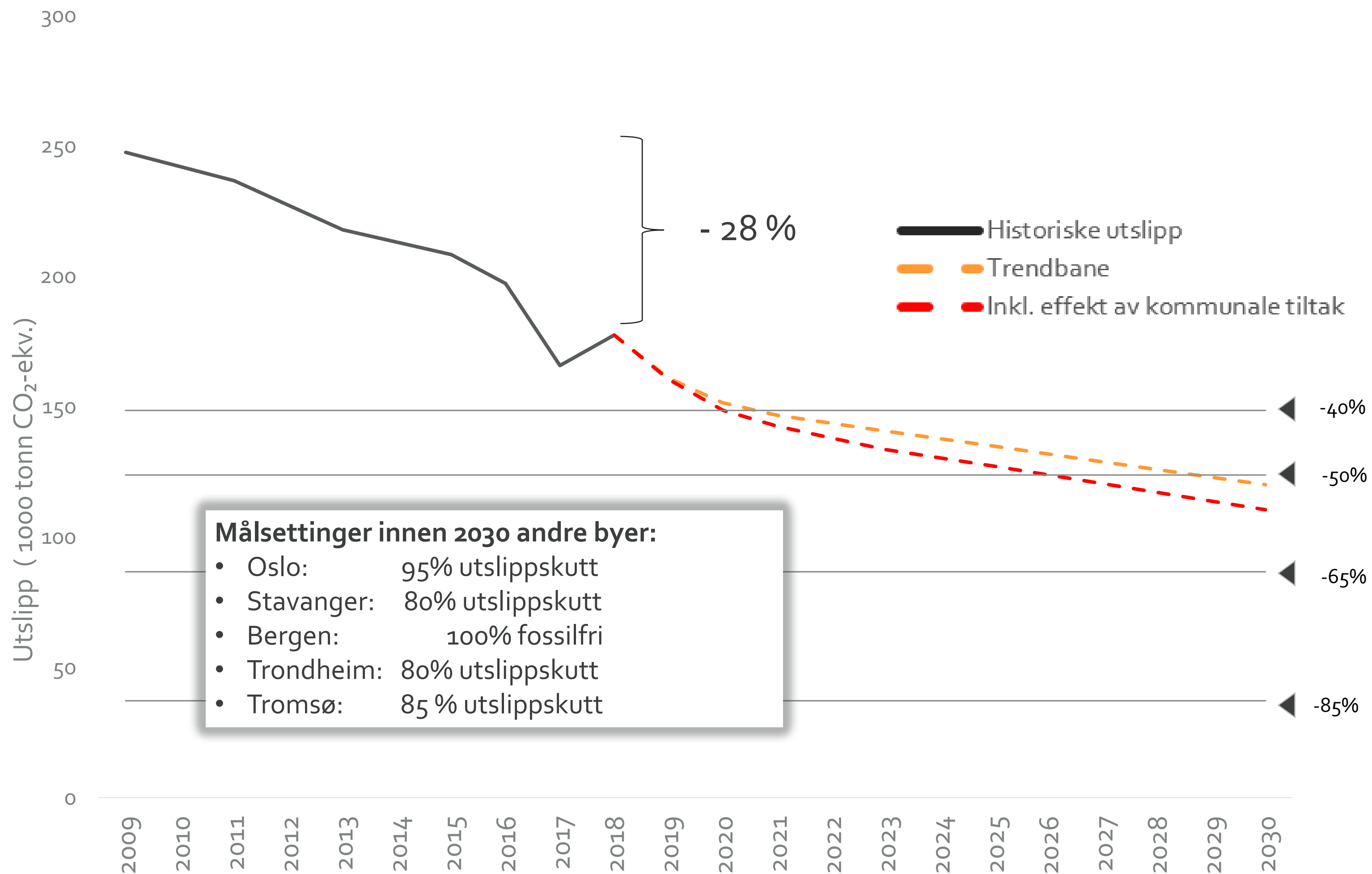
- ▶ Skal gi strategisk retning i klimaarbeidet og grunnlag for å vurdere innsatsområder og hovedstrategier i klimaarbeidet fremover – med utgangspunkt i de viktigste føringene i:
 - *Klimakur 2030*
 - *European Green Deal*
 - *FNs bærekraftsmål*
- ▶ Redegjør for måloppnåelse
- ▶ Tar utgangspunkt i klimastrategiens avgrensning - avgrensning miljø og klimatilpasning vurdert
- ▶ Beskriver rammene for revisjonsarbeidet
- ▶ Gir anbefalinger om prioriterte innsatsområder og virkemidler (hovedstrategier) i klimaarbeidet fremover.



Revisjon Klimastrategi 2030



Klimagassutslippene i Bærum går nedover



Størst utslippsreduksjon:



Måloppnåelse | mobilitet (1)

4) I 2025 skal **30 prosent** av personbilene i Bærum være utslippsfrie.

• 2019: **16 prosent** ✓

7) Innen 2025 er all personbilbruk i kommunens tjeneste **utslippsfri** og alle større kjøretøy benytter **fossilfritt drivstoff**.

• 2019: **37 prosent** ✓

• 2020: Biogass til renovasjonsbiler og tyngre kjøretøy. !



Nullutslippsteknologi

Måloppnåelse | mobilitet (2)

5) I 2025 skal andelen av personreiser med kollektiv, sykkel og gange være **60 prosent** og sykkelandelen skal være **7 prosent**. *

**Målsetting i Sykkelstrategien: 20 prosent i 2030*

6) I 2020 er andelen kommunalt ansatte som reiser med kollektiv, sykkel eller gange til jobb **57 prosent**.

• **2018: 41 prosent** !

• **2018: 4 prosent**

• **2018: 46 prosent** !



Mer kollektiv, sykkel og gange

Måloppnåelse | bygg

- 7) Boliger, næringsbygg og kommunale bygg i Bærum skal være **areal- og energieffektive** og ta i bruk **fremtidsrettede energiløsninger** og **klimavennlige materialer**.
- 8) Byggeplassene skal bli **utslippsfrie** på sikt.
- 9) Alle nybygg bør ha **passiv- eller plusshusstandard** innen 2020.
- 10) I 2020 er **energiforbruket** i kommunens eiendomsmasse redusert med 12 prosent i forhold til 2016. Det skal jobbes mot en **klimanøytral** bygningsportefølje.

- Målsettinger uten tidsbegrensning og som ikke er målbare. !
- Gratis energirådgivning og tilskudd til energieffektiviseringstiltak. ✓
- Bedre systemer og økt kompetanse ✓
- Bekkestua skole – fossilfritt drivstoff !
- Futurebuilt og forbildeprosjekter, inkludert Breeam-sertifisering ✓
- Egen politisk sak. !



KOMMUNEGÅRDEN
BÆRUM KOMMUNE

Bygg

Måloppnåelse | ressursbruk

11) I 2020 er mengde restavfall per innbygger redusert med **30 prosent** sammenlignet med 2016, der utsortering av all emballasje inngår.

11) I 2020 har Bærum kommune (som virksomhet) **redusert eget forbruk** og **økt innkjøp av miljø- og klimatilpassede produkter og tjenester**.

- **2019: 38 prosent** ✓

- Vanskelig å vurdere ikke kvantifiserbare målsettinger. !

- Flere enkelttiltak:

- *Matsvinn*
- *Stoppe bruken av engangsplast*
- *Gjenbruk og redesign av møbler* ✓

- Kompetanse og samarbeid

- *Innkjøpernettverk*
- *Samarbeid og kompetanseheving*
- *Innovative anskaffelser*



Bærekraftig ressursbruk

Innsatsområder i klimaarbeidet



Fra fossil til
utslippsfri

Mer kollektiv,
sykkel og
gange

Grønne og
bærekraftige
boliger og
bygg

Bærekraftig
ressursbruk

Fornebu som
et
utstillingsvindu

Klimapanelet

- Jens Ulltveit-Moe
- Anders Nohre-Walldén
- Ingvild Kilen Rørholt
- Frode Hvattum
- Guri Landmark



13. oktober 2016

Klimapanelet for en Klimaklok kommune

Hva nå etter 4 år
16. oktober 2020

Jens Ulltveit-Moe

Bærum er blitt en klimaklok kommune

- Vi ble positivt overrasket for 4 år siden
 - Kommunen ønsket våre syn, og det helt uten betingelser
 - Samarbeidet med politiske og kommunale myndigheter var lett og konstruktivt
- Våre anbefalinger fikk en åpen høring, selv om noen mente de var urealistiske
- Dokumentasjonen og stabsarbeidet de siste 4 årene grundig
- Vi er klar over at produktet av en politisk prosess er et kompromiss, men vi håper at vi har påvirket sluttresultatet

2016 Klima – noe nytt i politikken

- Fornybart dyrere enn fossilt
- Næringslivet avventende/skeptisk
- Krav om subsidier
- Klima støy på horisonten
- Politikk
 - Store ord
 - Mål i fjern fremtid
- Folk flest uinteresserte
- Klima ikke avgjørende for valg av parti

2020 Klima økt politisk prioritering

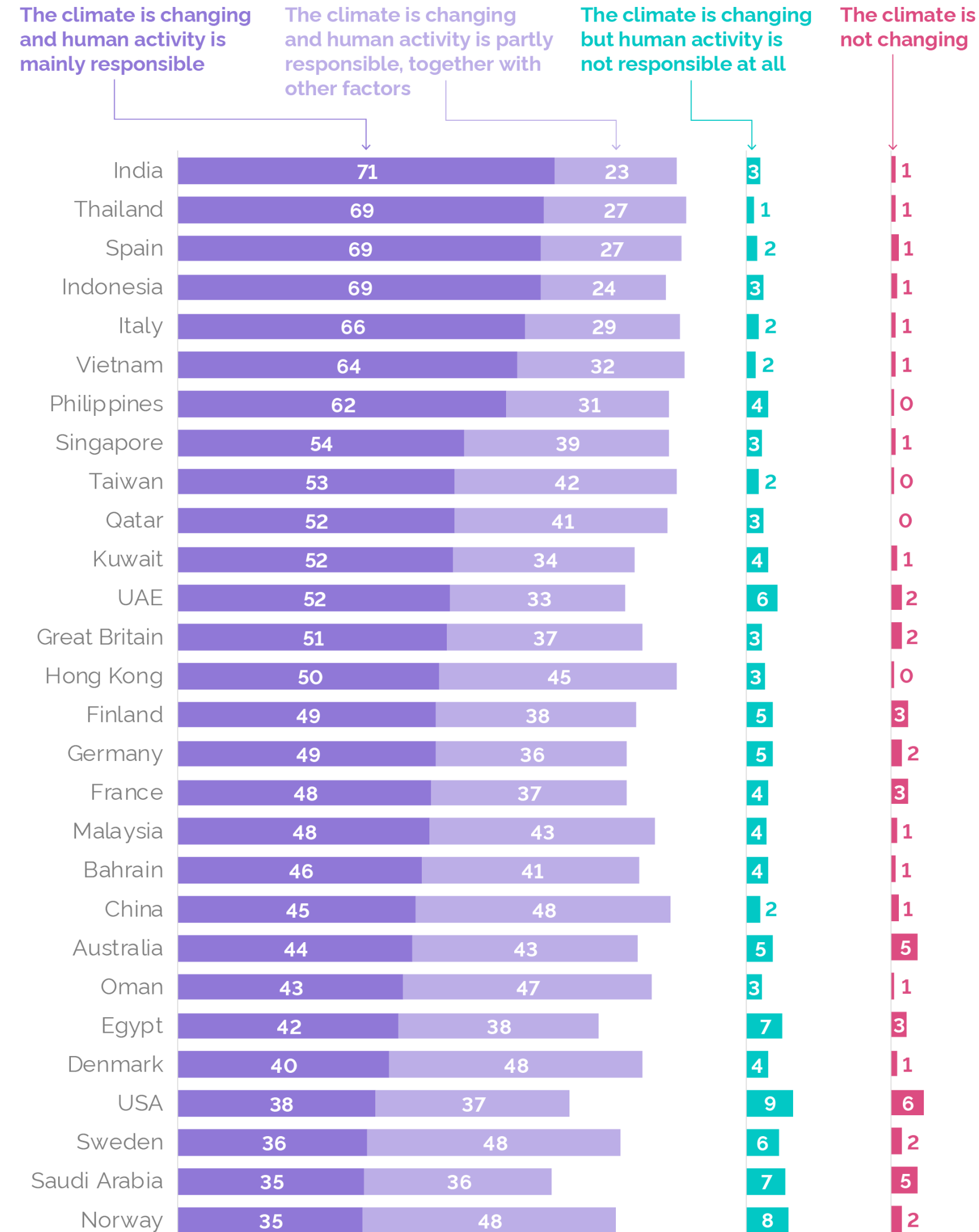
- **Klima sentral på politisk dagsorden**
 - MDG topp, Venstre, Krf og SV blant tre på topp
 - AP og Høyre blant 5 på topp
 - FrP og Sp lav prioritering
- **Paris avtale frivillig, men moralsk press på under 2 graders økning**
- **USA i spill Trump negative, Biden hårete mål**
- **EU og Kina – konkrete krevende mål**
 - 55% reduksjon 2030
 - Klimanøytral 2050-60
- **Norge bundet til EUs mast-55%-60% reduksjon neste 9 år**
- **Politikere må vise lederskap, spesielt i Norge**

Folk flest i verden engasjert, Norge på stedet hvil, Næringslivet investerer tungt i egeninteresse

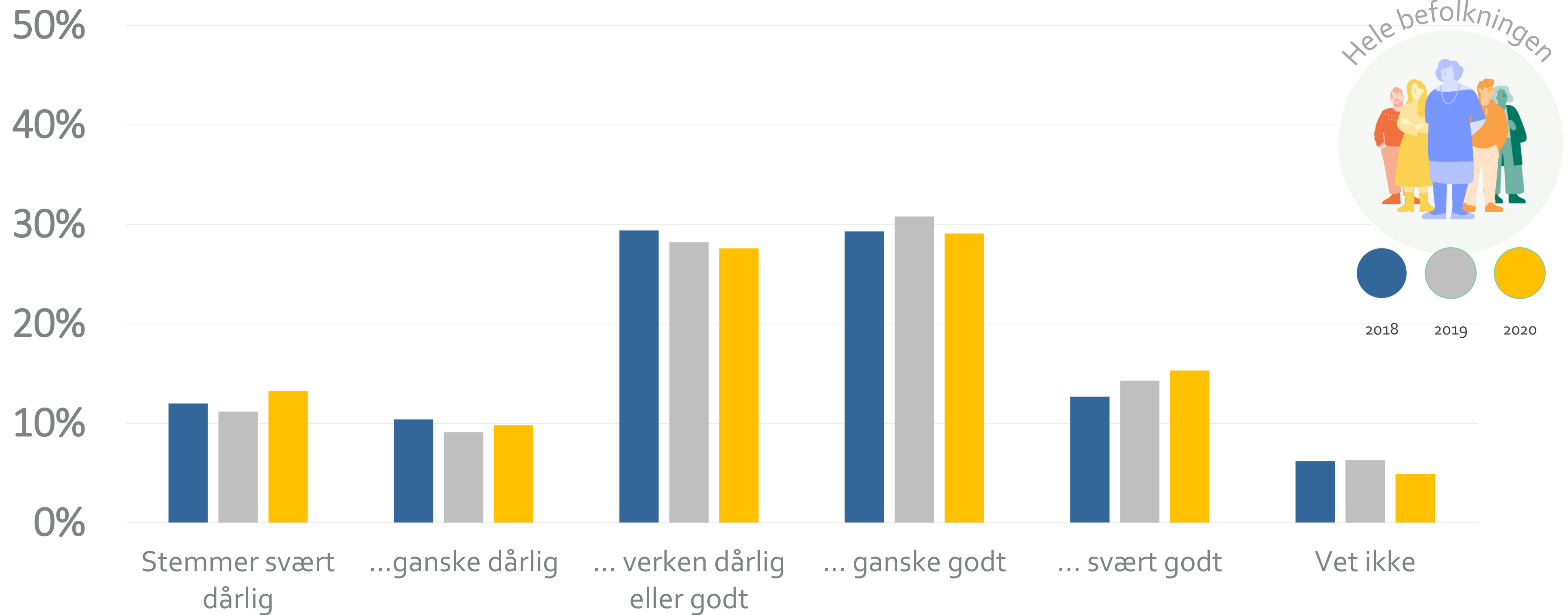
- **Økt interesse i verden, men mindre i Norge**
 - Cicero, lite skifte blant folk flest
 - Yougov, verden mer engasjert enn Norge
- **Næringslivet investerer tungt**
 - 75% av energi-investeringer i verden fornybart i 2019
 - Fossil tapsrisiko
 - Oljeselskaper har gjennomsnittlig falt 40% siden 2019
 - Sterkt press fra pensjonister om grønne investeringer
 - Sverige –umulig å reise penger uten grønn profil
 - Norge- store tap i Oljefondet- 400 mrd i fossilaksjer falt til 200mrd
- **Grønne investeringer den nye børsrakett**
 - Aker, Scatec Solar, NEL

That climate change is happening and that humanity is at least partly responsible is a view held by the majority across the world

Thinking about the global environment... In general, which of the following statements, if any, best describes your view? %



Jeg har et ansvar for å støtte politikk som reduserer klimagassutslippene



Hva har skjedd med våre anbefalinger

- Kun fortette ved knutepunkter, innskrenk alt annet
- Forby bilkjøring 500 meter fra skolene
- Bedre kollektivtilbudet -økt frekvens, kvalitet og pris
- Strengere parkering
 - Senke p-normen
 - Doble betalingen på kommunale p-plasser
- Utslippsfri bilpool i alle nye utbygginger
- Bygge ut sykkelveinettet
- Løfte Fornebu som testarena for ny teknologi og grønn mobilitet
- Living lab
 - Smart mobilitet for innbyggerne-prøveprosjekt erstatter bil i 6 mnd for 30 familier
 - Mobilitetstjenestene integreres i en felles App

- Tallfeste mål for:
 - Klimagasskutt
 - Innføre klimabudsjett og klimaregnskap i alle kommunens virksomheter
- Alle nye bygg skal være pluss- eller nullenergibbygg
- Energirehabiliterer alle kommunale bygg
- Grønne innkjøp
 - Krav til 30 pst vekt på miljø og klima i offentlige anskaffelser
 - Absolutt krav om fossilfri transport ved innkjøp av varer og tjenester
- Innovativ anskaffelsesprosess
 - Utslippsfri byggeplass
 - Klimanøytrale materialer i bygg
 - Miljøutslipp i drift inn i livstidskalkyler
- Opprette et miljøfond som gir tilskudd til å skifte fra fossilt til fornybart
 - Solceller
 - Grønn mobilitet
 - Bytte fra fossil til fornybar energi

Politikk er det muliges kunst

- Mye lysegrønt
- Men også mye handling
- Vi synes dere har vært flinke

- Vi vil gjerne gi noen kommentarer til veien videre
 - Frode Hvattum, RUTER
 - Anders Nohre-Walldén, Byggalliansen
 - Guri Lindmark, Multiconsult
 - Ingvild Kilen Rørholt, Zero

Transport og mobilitet

Frode Hvattum

Ruter

- Refleksjoner om resultatet de fire siste årene

- Utviklingstrekk og trender

- Råd til veien videre

Gratulerer med fire aktive år

Hva går bra?

Vurdert i forhold til klimastrategiens målsettinger, så går det bra og i riktig retning for flere av innsatsområdene:

- *Klimagassutslippene går ned*
- *Andelen utslippsfrie personbiler øker.*
- *Kommunens fossile biler erstattes med elbiler.*
- *Mengde restavfall per innbygger er redusert.*
- *Innkjøp som virkemiddel er styrket.*



- Mye går bra
- Det er mange gode aktiviteter
- Eierskapet på toppen er på plass, og det er viktig



DAG +2: DETTE ER BARE BEGYNNELSEN

LISBETH HAMMER KROG, BÆRUM KOMMUNE

Da er jeg ved veis ende i denne 30 dagers utfordringen hvor jeg skulle la egen bil stå minst to hverdager i uken.

30 dager har gått utrolig fort, og jeg har reist til og fra jobb og møter med både tog, buss, T-bane og ikke minst samkjøring, både med og uten biler fra kommunens el-bil-pool.

Det har ikke vært like lett alle dager, da det er et tidsskjema som må gå opp, og jeg har full forståelse for at ikke alle klarer seg uten bil i hverdagen. Men hvis vi kan reise mer kollektivt, gå eller sykle når det er mulig, er dette alle gode bidrag på veien mot lavutslippssamfunnet.

[Read More →](#)

2016 Anbefalinger til Bærum kommune og måloppnåelse viser vei

- Kun fortette ved knutepunkter, innskrenk alt annet
- Forby bilkjøring 500 meter fra skolene
- Bedre kollektivtilbudet -økt frekvens, kvalitet og pris
- Strengere parkering
 - Senke p-normen
 - Doble betalingen på kommunale p-plasser
- Utslippsfri bilpool i alle nye utbygginger
- Bygge ut sykkelveinettet
- Løfte Fornebu som testarena for ny teknologi og grønn mobilitet
- Living lab
 - Smart mobilitet for innbyggerne-prøveprosjekt erstatter bil i 6 mnd for 30 familier
 - Mobilitetstjenestene integreres i en felles App

Mål i Klimastrategi 2030 (som er målbare)	Mål 2020*	Status 2019
² I 2030 skal klimagassutslippene være redusert med minst 40 prosent.	21 %	26 %
I 2050 skal Bærum være et lavutslippssamfunn (utslippene redusert med 80-95 prosent).	21%	26 %
⁴ I 2025 skal 30 prosent av personbilene i Bærum skal være utslippsfrie.	16 %	16 %
⁵ I 2025 skal andelen personreiser med kollektiv, gange og sykkel i Bærum er 60 prosent.	49 %	41 %
I 2025 er sykkelandelen i Bærum 7 prosent.	4,8 %	3 %
⁶ I 2020 er andelen kommunalt ansatte som reiser med kollektiv, sykkel eller gange til jobb er 57 prosent.	57 %	46 %
Innen 2025 er all personbilbruk i kommunens tjeneste er utslippsfri.	20 %	40 %
Innen 2025 bruker alle kommunens større kjøretøy fossilfritt drivstoff.	Ikke estimert	x %
¹⁰ I 2020 er energibruken i kommunens eiendomsmasse er redusert med 12 prosent.	12 %	x %
¹¹ I 2020 er mengde restavfall per innbygger er redusert med 30 prosent.	30 %	38 %

- Refleksjoner om resultatet de fire siste årene
- **Utviklingstrekk og trender**
- Råd til veien videre

Bred enighet om at utviklingen innen mobilitet går i retning av CASE



Juni 2019

Nasjonal transportplan 2022-2033

TEKNOLOGITRENDER I TRANSPORTSEKTOREN

April 2019

Teknologitrender i transportsektoren i norsk kontekst

Underlag for strategiarbeid, Transport21

November 2018



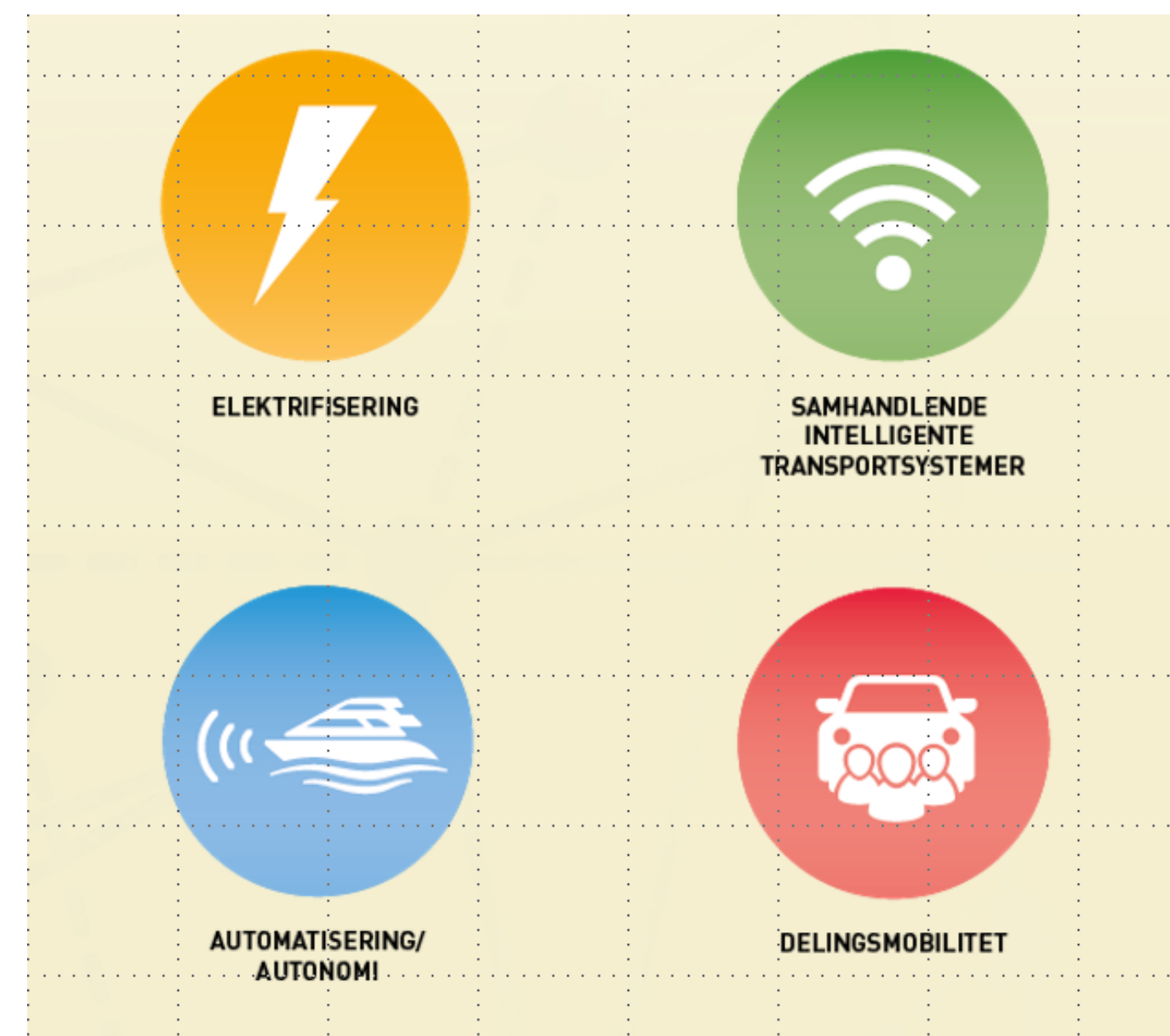
Teknologitrender som påvirker transportsektoren

Electric

- Batterikostnad falt med 87%v fra 2010 til 2019
- Miljøbelastning for bil blir mer lik trikk / t-bane / tog

Automated

- Satses stort på selvkjøring - Taxi uten sjåfør testes nå i USA
- Baseres på AI
- Vil få enorme konsekvenser når gjennombrudd skjer



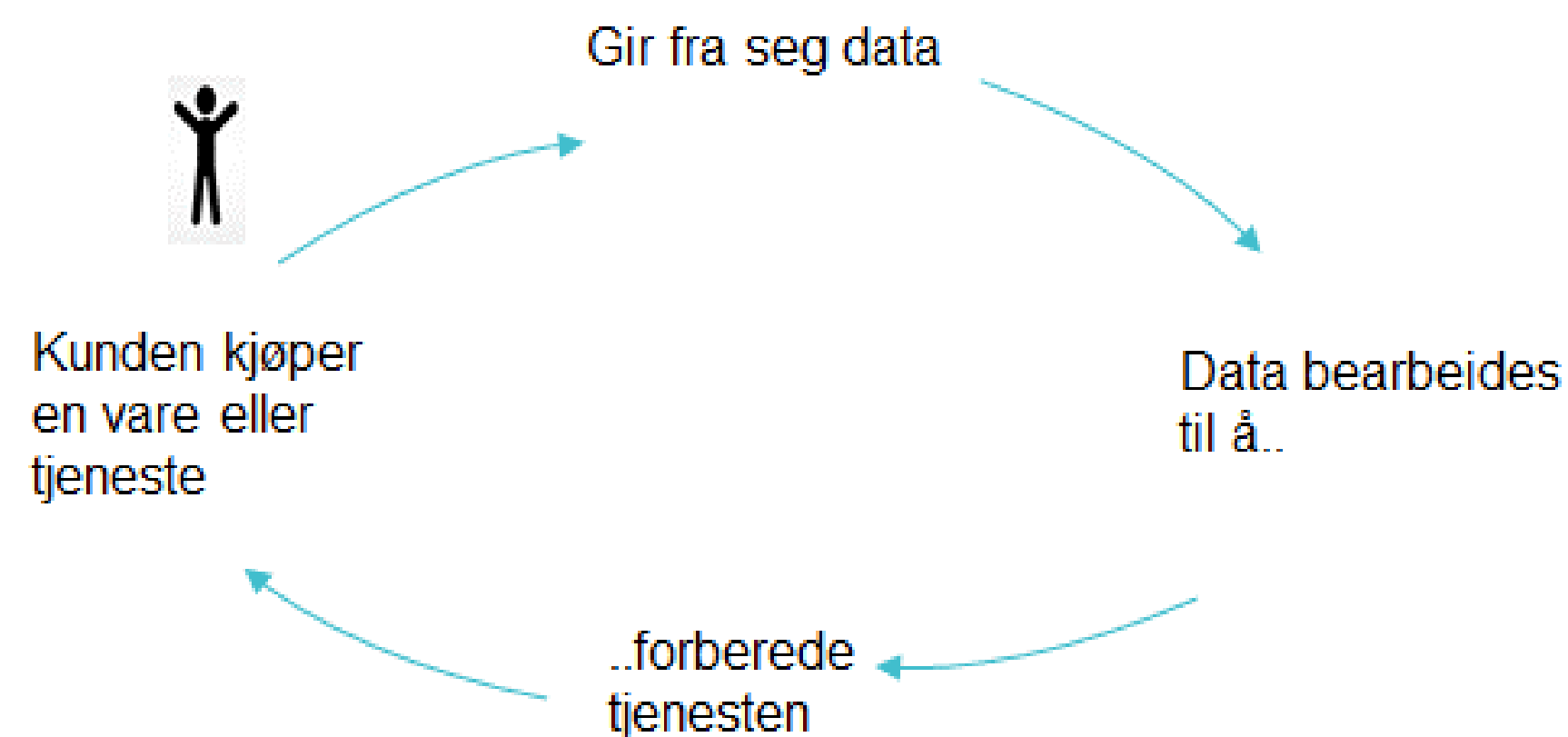
Connected

- Kjøretøy og infrastruktur snakker i større grad sammen
- Åpner for sikrere trafikkavvikling og styring på ny måte

Shared

- Nye forretningsmodeller (herunder MaaS)
- Redusert behov for å eie egen bil
- Kundens oppmerksomhet / data under reise får stadig større verdi

Tilgang på data driver den nye økonomien



Kilde: BCG Henderson Institute

Endringene gir store muligheter innen transport

Et bedre tilbud

- Tett integrasjon av flere transportmuligheter
- Individuell tilpasning av tjenester = for alle
- Selvkjøring



Mer kostnadseffektive løsninger

- Mer effektiv bruk av infrastruktur og kjøretøy eks:
 - Størrelsen på kjøretøy tilpasses
 - Bestilling av kjøretøy ved behov på ruter med få passasjerer
 - Redusere press i rushtid gjennom styring av etterspørsel

Markedsaktører vil bidra til mange spennende tjenester som løser noen men ikke alle problemer



Uber tilbyr også samkjøringstjenester

- Hva med samspille med det eksisterende tilbudet?



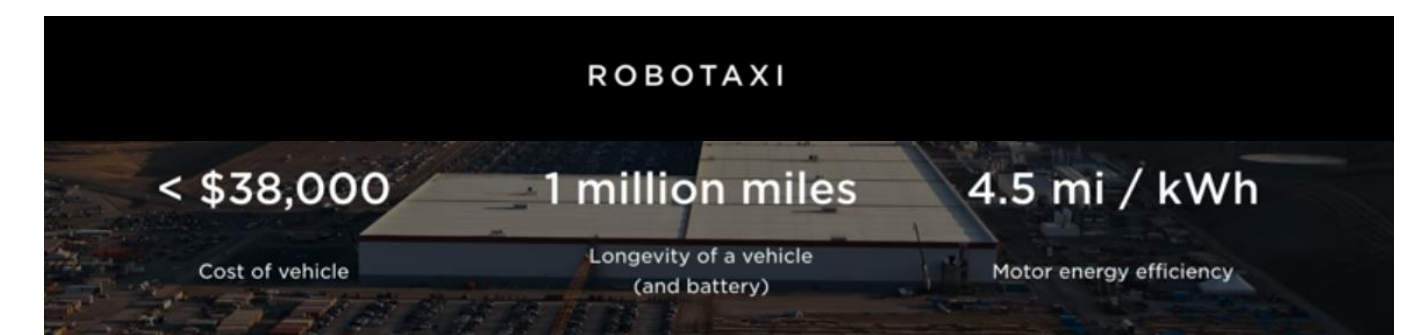
MaaS Global var en av de tidlige MaaS-aktørene

- Hvilke løsninger vil de fremme?
- Konsekvensen bli for innbyggerne og klimagassutslipp?

Eiere av Tesla kan tilby bilen til andre når de selv ikke bruker den selv



Teslas plan er ikke å selge biler, men å tilby dem via sin plattform



Kostnad for produksjon av én bil = 350 000 NOK

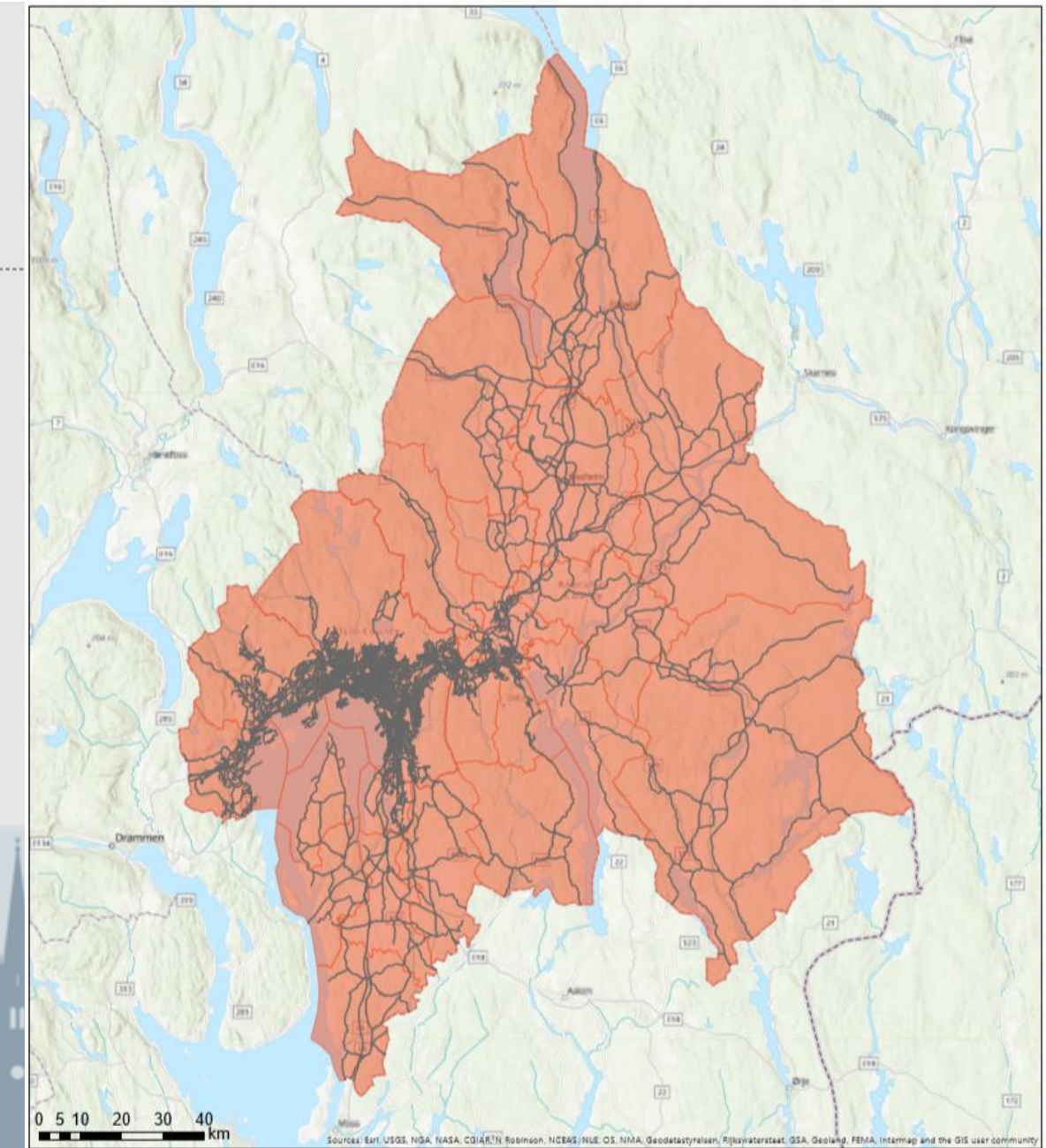
Levetid bil og batteri = 1,6 millioner km

Kjørelengde per kWh = 7 km

- 20 000 Teslaer i vår region kan bli tilbudt som transportmulighet (forutsetter selvsagt reguleringer osv)
- Marginalkostnad for de Teslaene som ruller rundt i gatene nå er rundt 2 kr per mil

The Oslo Study

- How autonomous cars may change transport in cities



Kraftig reduksjon i antall kjøretøy



Antall biler kan reduseres med mellom
84 % og **93 %** i alle scenarier

Effekter på veinettet (kjørte kilometer)



BEST CASE:

Trafikken reduseres med mellom **14 %** og **31 %**

WORST CASE:

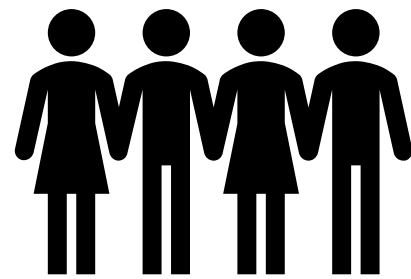
Trafikken dobles, og veinettet bryter sammen

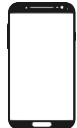
Hypotese: Data og kundegrensesnittet vil være det sentrale verktøy for styring av utviklingen av transportsektoren

Fram til nå

- Infrastruktur, rutetilbud antall avganger etc
- Restriktive tiltak

Styring gjennom infrastruktur og tilbudsutvikling

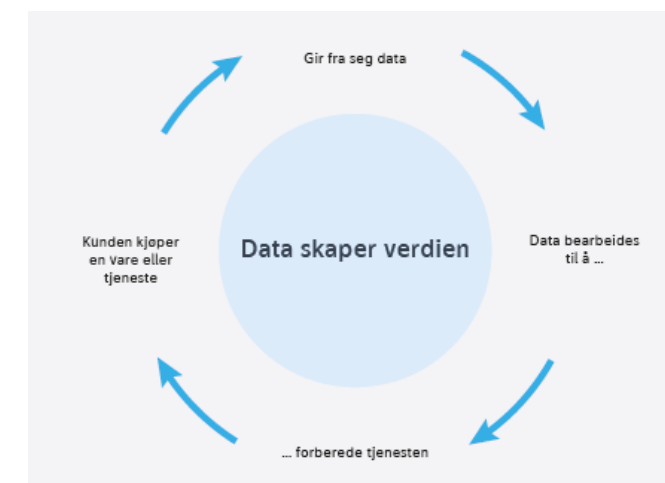


Kundegrensesnitt 

Tjenesteutvikling og drift 

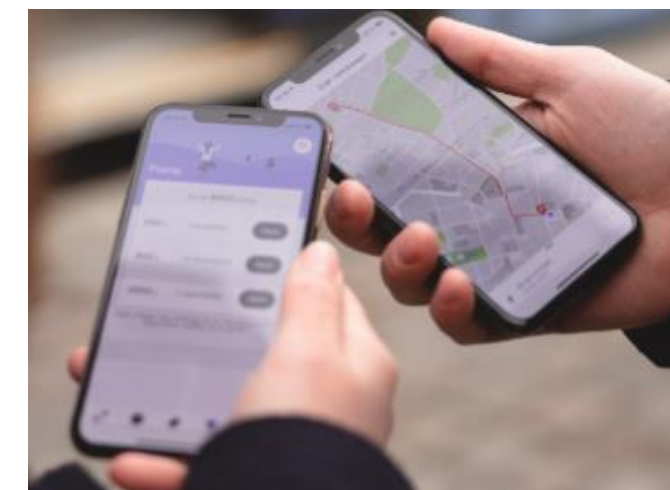
Infrastruktur 

Framover



Datalov # 1:
Aktøren med best tilgang på data er best posisjonert til å tilby de mest attraktive tjenestene cc

Styring gjennom kundegrensesnittet



Eier av kundegrensesnittet har stor påvirkning gjennom default-løsning og hva som tilbys brukeren

Fremtidens mobilitet– hvilke muligheter gir korona-krisen oss?



Ulike syn på ny virkelighet etter korona

Tilbake til
normalen

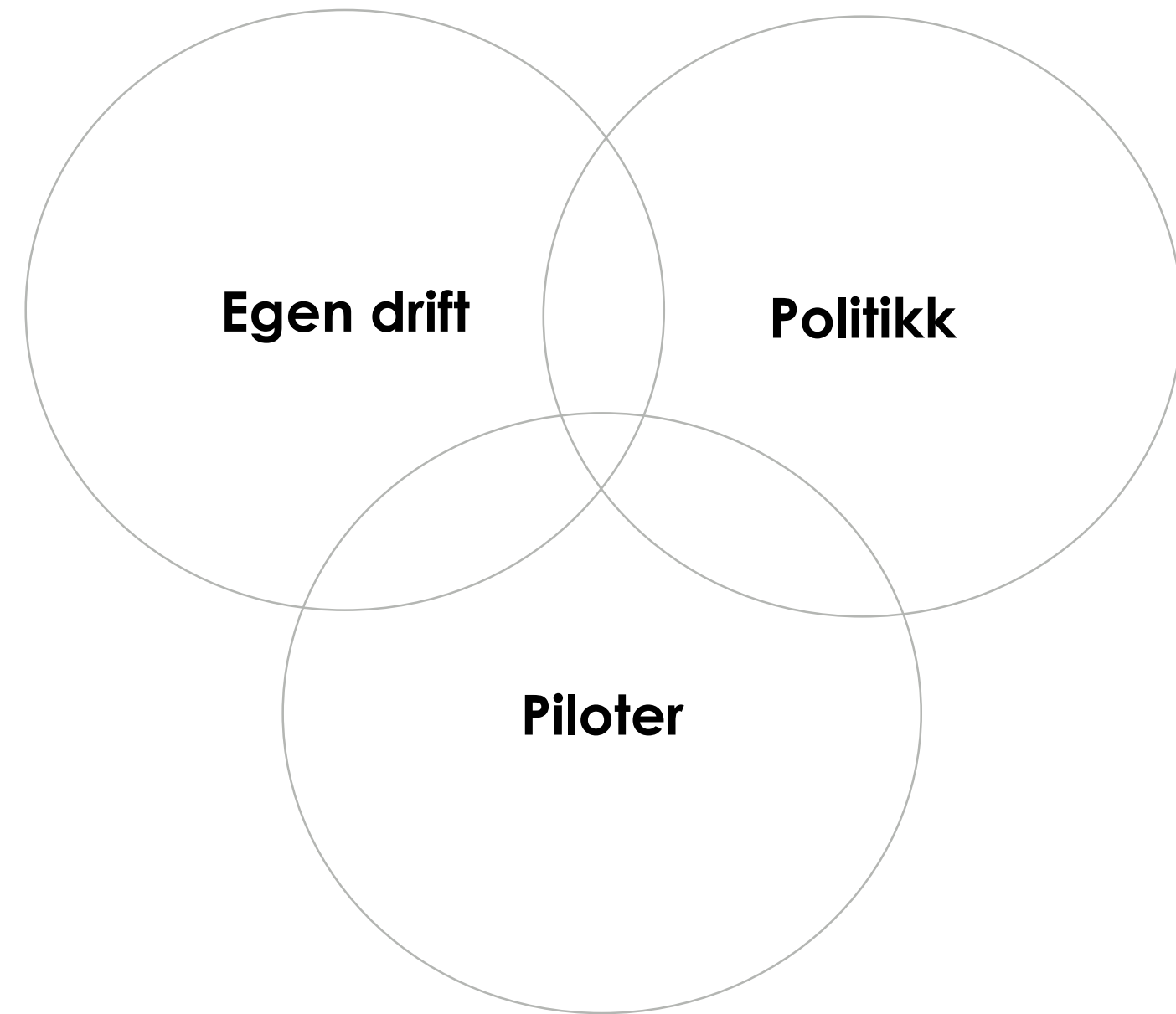


Ny virkelighet

Uansett, viktig å forstå hvilke muligheter og utfordringer korona innebærer.

- Refleksjoner om resultatet de fire siste årene
- Utviklingstrekk og trender
- **Råd til veien videre**

2016

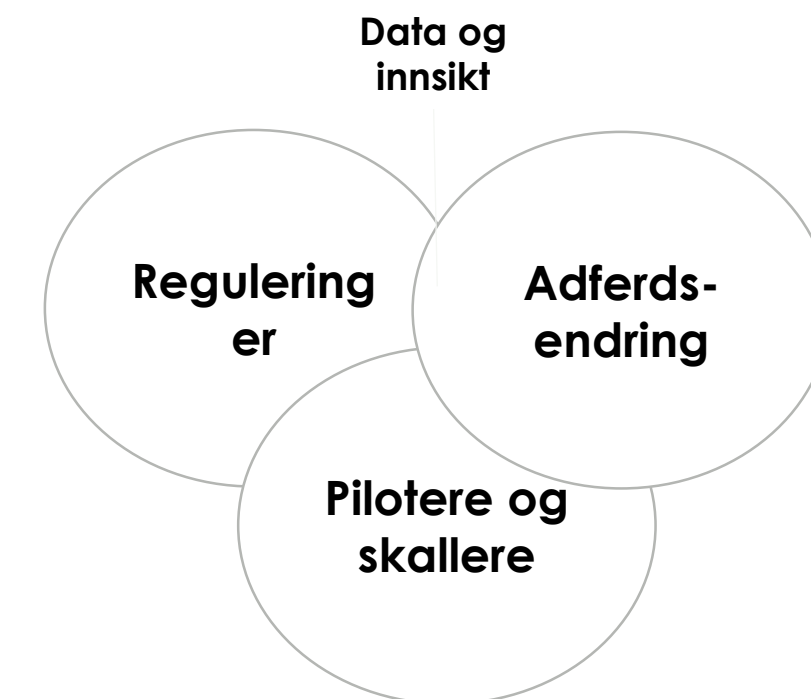


2020



Innsikt om Bærum

- Veitrafikk utgjør 80% av alle utslipp
- 73 prosent av alle reiser med privatbil foretas i sin helhet innenfor kommunens grenser.
- For reiser som skjer innenfor kommunens grenser foretas 68 prosent med bil.
- 36 prosent av alle bilreiser er 1-5 km lange.



Har dere data, innsikt og kommunikasjonsflater nok til å forstå og påvirke adferd til innbyggerne :

- Hva vet dere om bruk av varebiler og tunge kjøretøy (halvparten av utslipp fra transport)? Hva kan optimeres, eller unngås?
- Hvor mye adferd endres av forskjellige tiltak eks mikromobilitet? Hvordan tilrettelegge og insentivere for sykkel, gange, bildeling og samkjøring?
- Kan dere spille en rolle i at hjemmekontor-bruken etter Corona reduserer køen på best mulig effektiv måte?
- Hva kan skalering av piloter betyr for redusert bilturer, og dermed CO₂ utslipp (eks med aktivitetstransport)?

og

Er dere modige og ambisiøse nok til å bruke regulering, og prioritere delte og grønne løsninger, for å sikre at dere når målene deres?

Utprøving av selvkjørende busser i Oslo og Viken

Aldersvennlig transport

Nordre Aker, Sagene og Vestre Aker

Data og innsikt

Reguleringer

Adferdsendring

Pilotere og skollere

Rut

Aktivitetstransport

Stabæk, Vålerenga og Fet

CF 69655



Anders Nohre-Walldén
Grønn byggallianse

Bygg- og eiendomssektoren er premissgiver for flere andre sektorer



Ressursbruk



Transport



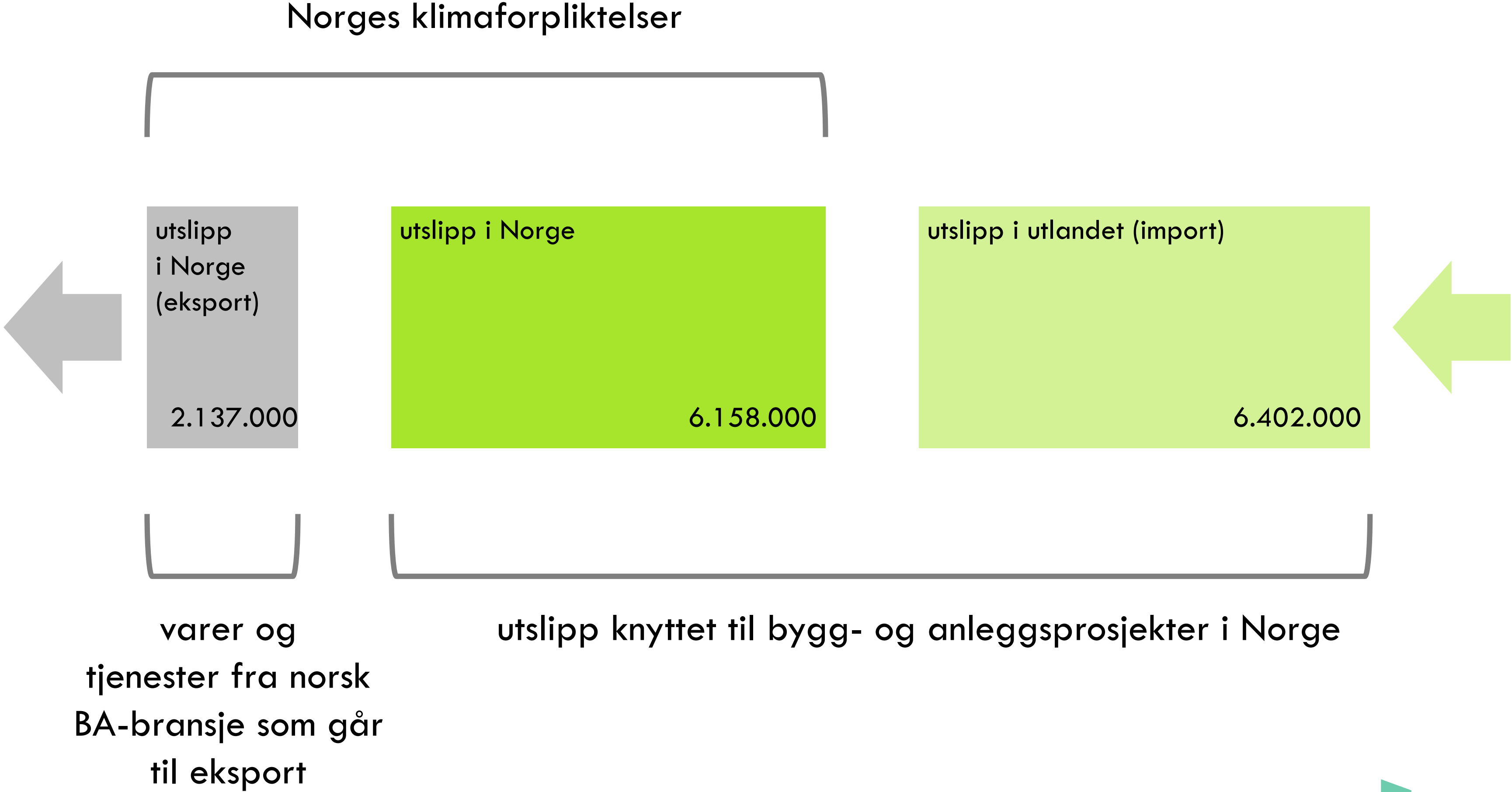
Teknologi



Biologisk mangfold

Arealplanlegging og måten vi bruker, bygger og kombinerer byggene på blir viktigere og viktigere fremover

Utslipp knyttet til norsk bygg-, anleggs- og eiendomssektor



Kuttpotensialet fra bygg og anlegg = Utslipp fra alle personbiler



50 % KLIMAKUTT

ER DOKUMENTERT I OVER

50 FULLSKALA PILOTPROSJEKTER

Det er fullt mulig å nå målene – men da må man sikre mer enn fyrårn

Klimakuren for halvering av utslipp

- 1. VI MÅ RIVE MINDRE**
- 2. VI MÅ OMBRUKKE FLERE MATERIALER**
- 3. VI MÅ VELGE LØSNINGER OG BYGGEVARER SOM GIR LAVE UTSLIPP I ET LIVSLØPSPERSPEKTIV**
- 4. BYGGE- OG ANLEGGSPLASSENE MÅ VÆRE 100% FOSSILFRIE OG SNART HELT UTSLIPPSFRIE**
- 5. VI MÅ ENERGIEFFEKTIVISERE EKSISTERENDE BYGG**

<https://byggalliansen.no/klimakjempen>

Så lett - Lavkarbodiett for byggeprosjekter

Reduserer lett 20 % og koster heller ikke mer MED tydelig og tidlig bestilling.

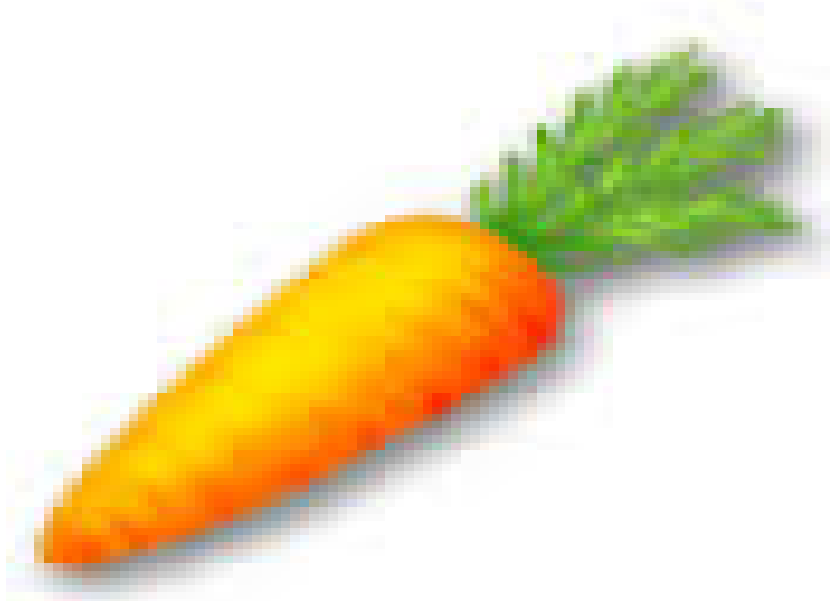
Be for eksempel om:

- Betong lavkarbonklasse B (leveres nå som hyllevare).
- Armering basert på 100% resirkulert stål (enkelte leverandører tilbyr dette som standard).
- Gips med klimagassutslipp under 2 kg CO₂-ekv./m².
- Gulvbelegg med klimagassutslipp under 5 kg CO₂-ekv/m².
- Isolasjon med klimagassutslipp under 1 kg CO₂-ekv/m²
- Solceller med produksjonsutslipp under 10 kg CO₂-ekv/m² (her varierer utslipp med en faktor 8 mellom ulike leverandører).

Næringen gjør mye, men kommunen må også gi incentiver for økt fart

Forslag til incentiver for grønne bygg:

- fast track i byggesaksbehandlingen
- lavere byggesaksgebyr
- lavere eiendomsskatt
- momsfritak for rehabilitering



Guri Lindmark
Multiconsult

Er det virkelig alvor nå – er det NÅ?

- Gretha Thunberg – spurte forsamlingen;
- Er det vanskelig å høre meg?
- Er mikrofonen min slått av eller snakker jeg for lavt?
- Er Engelsken min dårlig - vanskelig å forstå?
- Så lurer jeg på....har dere skrudd opp høreapparatene?
- Snakker FNs klimapanel og statsministeren også for lavt og utydelig....?
- Hvordan er det med viljen?
- Hvordan er det med kompetansen?
- MDG – vinner stemmene sine på offensivt Klima – og miljøfokus
- Øvrige partier vil miste de unge stemmene med bakgrunn i mangel på tydelig klima – og miljøfokus
- Millenniumgenerasjonen står klare til å ta over – de vil ikke være med på mangel på reel offensiv klima- og miljøpolitikk.

Vi har snakket nok – nå må det skje noe

- Kommunedirektøren refererer til handlingens tiår – Det er NÅ
- Koronapandemien viste oss at vi har en utrolig omstillingsevne når vi MÅ
 - Vi trodde riktignok at det skulle bli kortvarig
 - Kan hende vi må vri litt på akuttløsningene for at det skal funke permanent
- Dersom det ikke er lov å kjøre fossilbiler neste uke – hva gjør vi da.....
- Dersom det ikke finnes materialer til nybygg neste år – hva gjør vi da....

- Det åpner for kreativitet
- For varige løsninger må det legges permanent til rette

Det offentlige må legge til rette

- Bærum kommune som tjenesteyter og byggeier må feie grundig for egen dør
 - Kommunens bil – og maskinpark skal være fossilfri inn en 2025....
 - I Halden kan bilene leies av innbyggerne – på kveldstid
 - I Sarpsborg har de økt tilretteleggingen for sykkel:
 - Etablere sikre p-plasser for sykkel
 - Organisere leasingavtaler for el-sykler – Avtale mellom leverandør og leaser. Leie trekkes fra lønn.
 - SATSING på sykkelveinettet – sykkel skal trumfe privatbil

- Alle nye kommunale bygg skal bygges med høy klima – og miljøprofil. Tilfredsstillende BREEAM – Outstanding (høyeste sertifiseringsnivå) og skal være plusshus. Kommunens bygningsmasse utvikles i henhold til BREEAM – Outstanding – rehabilitering.
- Sirkulærøkonomi knyttet til bygningsbransjen krever nasjonal og kommunal tilrettelegging. Må begynne å legge til rette for ombruk av materialer, bygningsdeler og bygg.

- Bærum kommune må bruke virkemiddelapparatet ved innkjøp,
- Jeg har registrert i flere sammenhenger at kommuner/offentlige byggherrer har utarbeidet gode klima – og miljø planer med tilhørende offensive mål. Men når det kommer til gjennomføring av prosjekterda har de satt det litt på vent – eller som jeg ofte sier de har glemt å fortelle prosjektlederen om det 😊

Ingvild Kilen Rørholt

Zero

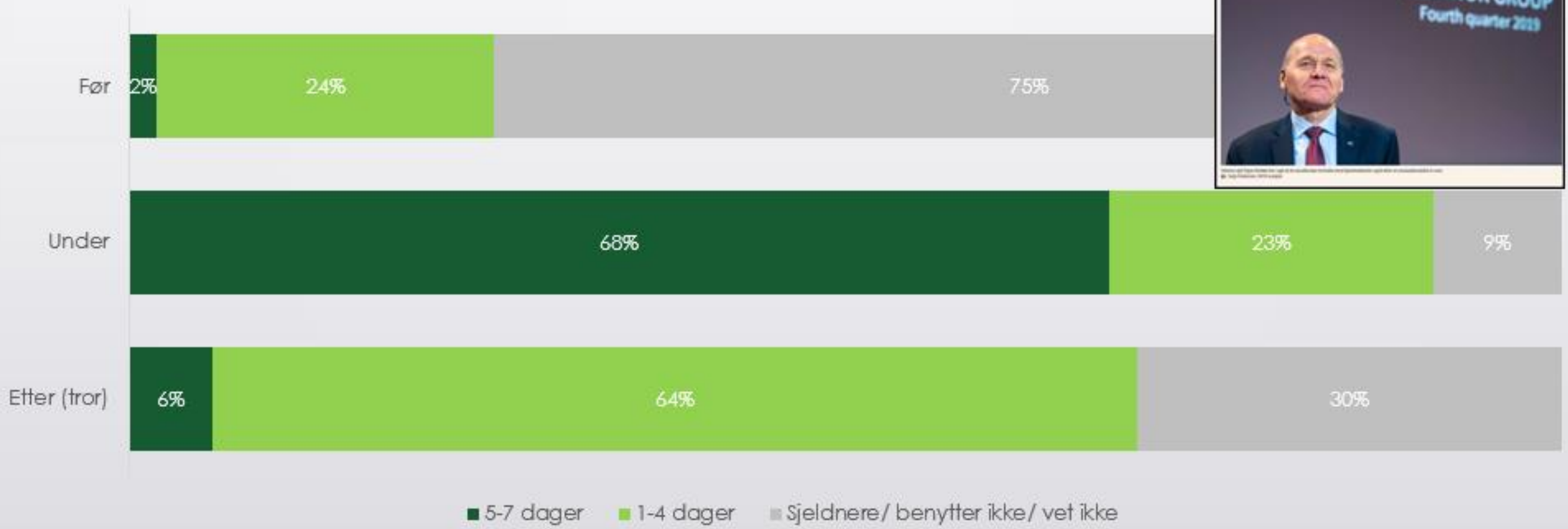
Covid 19: Pandemien som endret alt, eller sjansen vi ikke grep?

- Vaner er blitt endret.
- Verden har vært satt på «pause»
- Sterke politiske virkemidler er tilgjengelige.
- Folk er villige til å være med på drastiske tiltak i krise
- Mange bedrifter har stor endringsevne
- Tydelige ledere skaper tillit og handling



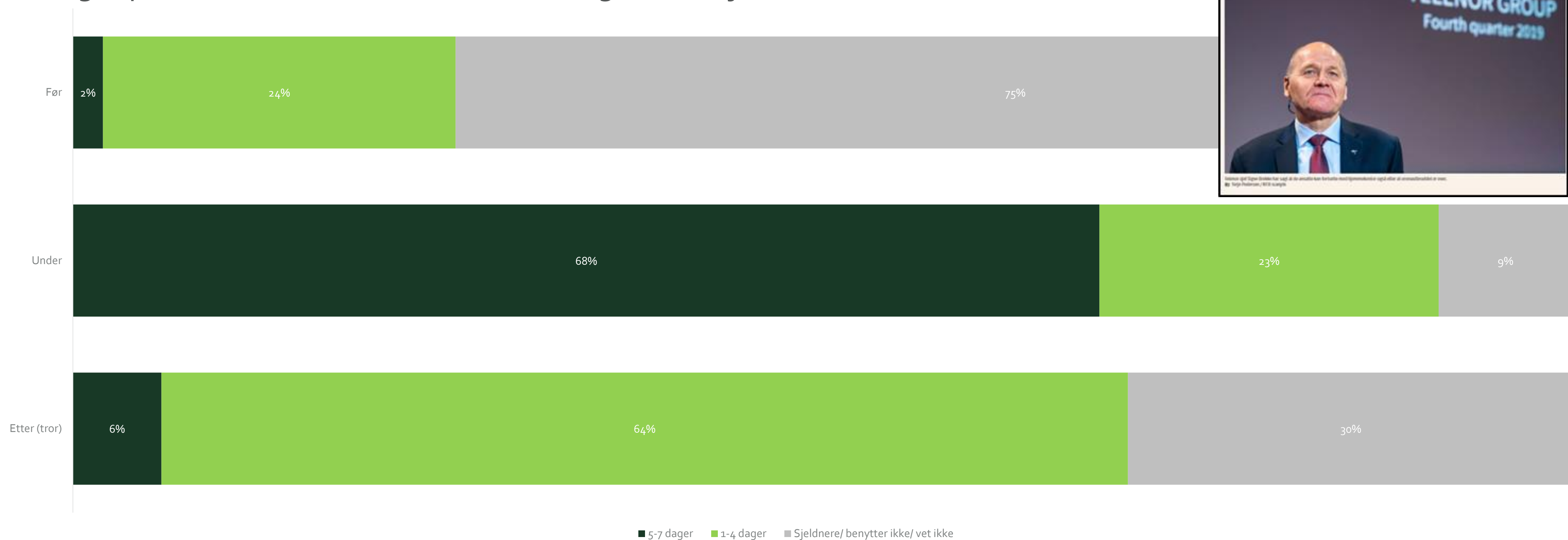
7 av 10 sier at de vil bruke hjemmekontor ukentlig også etter koronakrisen


- Dager pr. uke. Andeler av de som har mulighet for hjemmekontor (%)



7 av 10 sier at de vil bruke hjemmekontor ukentlig også etter koronakrisen

- Dager pr. uke. Andeler av de som har mulighet for hjemmekontor (%)





Vanskeligere tiltak dere kan gripe sjansen til å gjøre noe med nå

- 500 m sone med bilfritt rundt alle skoler
- Parkeringsstrategi
- Kun kjøpe inn utslippsfri transporttjenester og leveranser (nå er teknologien her)
- Bygge ut sykkelveinettet, endre bruk av vei og parkering til gang- og sykkelvei

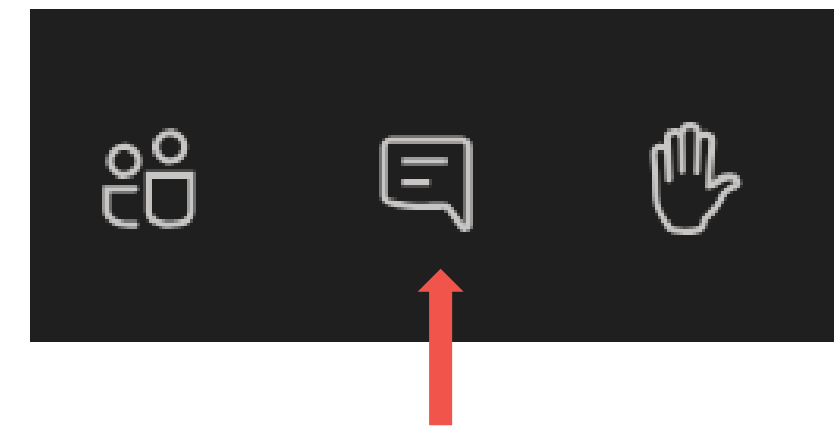
Nye tiltak:

- Lag en ombruksplan for alle kommunens bygg
- Grønn gjenbyggingspakke til bedrifter som skaper grønne arbeidsplasser
- Klimakrav i alle anleggsprosjekter
- Helt fossilfri egen drift 2023 (inkludert flyreiser!)



Spørsmål til klimapanelet

- ▶ Skriv ned spørsmålene i chatten



- ▶ Korte spørsmål
- ▶ Vi avslutter denne delen 13:05



PAUSE

Vi starter opp igjen 13:10

3 utfordringer - 3 pitcher



Eiendom

- Camilla Bakken Torp



Anskaffelse

- Heidi Elise Rygg



Mobilitet

- Astri Taklo

For hvert tema:

- ▶ Kort pitch (3-5 min)
- ▶ Etter hver pitch – vi stiller spørsmål
- ▶ Bruker verktøyet

[menti.com](https://www.menti.com)

Oppvarmingsøvelse

- ▶ Bruk mobiltelefon, iPad eller pc
- ▶ Logg deg inn på **menti.com**
- ▶ Skriv inn kode: **81 99 82 1**



Please enter the code

81 99 82 1

Submit

- ▶ Bruk chat

